



DP WORLD

COMMENT LE TERMINAL À CONTENEURS DE DAKAR (TCD)
DE DP WORLD S'IMPOSE COMME UN MOTEUR DE CROISSANCE
POUR LES ÉCONOMIES ET LES COMMUNAUTÉS

**L'EFFET
DP WORLD**

MÉTHODOLOGIE

Comment le terminal à conteneurs de Dakar (TCD) de DP World s'impose comme un moteur de croissance pour les économies et les communautés



IMPACT OPÉRATIONNEL DIRECT

Activité économique générée par les opérations propres de DP World, y compris son terminal, ses collaborateurs et sa chaîne d'approvisionnement locale en amont.



IMPACT LOGISTIQUE EN AVAL

Activité économique soutenue par les secteurs de la logistique, du transport et de la distribution qui prennent en charge les marchandises transitant par le port de Dakar.



DP WORLD

IMPACT TOTAL

Activité économique globale résultant de la combinaison des opérations de DP World et de celle des secteurs de la logistique, du transport et de la distribution, rendue possible par les flux commerciaux transitant par le port de Dakar.

IMPACT À LONG TERME DE LA CONNECTIVITÉ MARITIME

Augmentation à long terme de la productivité et des exportations du Sénégal, stimulée par l'amélioration des infrastructures portuaires et le renforcement des liaisons maritimes mondiales.

L'IMPACT SOCIO-ECONOMIQUE DU TERMINAL DE DP WORLD AU PORT DE DAKAR



1,2 MD USD

de PIB soutenu au Sénégal (2024) :
issu de l'impact opérationnel total et
de la logistique en aval de DP World.



168 000 EMPLOIS

soutenus au Sénégal (2024) : issus
de l'impact opérationnel total et de la
logistique en aval de DP World.



225 M USD

de contribution aux autorités sénégalaises
(2024) : sous forme d'impôts et de taxes
générés par l'impact opérationnel total et
la logistique en aval de DP World.



98,600

emplois féminins soutenus (2024) :
issus de l'impact opérationnel total
et de la logistique en aval de
DP World.



3,5 MD USD

d'augmentation des exportations
de marchandises d'ici 2035 :
portés par l'amélioration des
infrastructures portuaires du TCD
et de la connectivité mondiale.



2,7 %

d'augmentation des exportations
de marchandises d'ici 2035 :
portés par l'amélioration des
infrastructures portuaires du TCD
et de la connectivité mondiale.

Le terminal à conteneurs de Dakar (TCD) est l'unique terminal à conteneurs de la capitale sénégalaise. Bien que le Sénégal figure parmi les économies les plus dynamiques d'Afrique de l'Ouest, près de 90 % de la population active y occupe encore un emploi informel^[2] et le taux de pauvreté national y demeure élevé.^[3]

Dans ce contexte, l'impact opérationnel total et la logistique en aval de DP World ont soutenu une contribution estimée à 1,2 milliard USD au PIB du Sénégal en 2024, soit environ 3,7 % du PIB national. Cette activité a permis de soutenir 168 000 emplois à l'échelle du pays, représentant près de 3,0 % de l'emploi national, et a généré 225 millions USD de recettes publiques pour les autorités sénégalaises, soit environ 3,5 % des recettes fiscales nationales.^[2] Ces chiffres fournissent une référence pour comprendre comment un terminal contribue à la fois à l'activité économique et aux moyens de subsistance.

L'économie du Sénégal fait face à des contraintes structurelles persistantes, dont une grande partie est concentrée à Dakar, la capitale et principal pôle économique du pays. L'emploi informel reste prédominant. L'OIT estime que l'économie informelle englobe environ 97 % de toutes les unités économiques et emploie environ 96 % de la population active.^[3] Le taux d'activité des femmes est particulièrement bas, s'élevant à seulement 37 % en 2024, contre 64 % pour les hommes. Cette situation est accentuée par l'écart de taux d'alphabétisation chez les adultes : seules 42 % des femmes adultes savent lire et écrire au Sénégal, soit un écart de 20 points de pourcentage par rapport au taux d'alphabétisation des hommes (62 %). Cette disparité est nettement plus marquée que dans le reste de l'Afrique subsaharienne et dans les autres pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure.^[4]

Le manque de possibilités d'emploi formel maintient les populations dans la pauvreté. L'ONU estime que plus d'une personne sur six au Sénégal vit sous le seuil de pauvreté, fixé

à 3 USD par jour. Le faible niveau d'instruction y est identifié comme l'un des principaux moteurs de la pauvreté, au même titre que les carences en matière de santé et les conditions de vie précaires.^[5]

Ce rapport explore ces dynamiques en abordant dans un premier temps les réalités socio-économiques auxquelles font face les communautés de Dakar, avant d'évaluer les contributions du TCD en matière d'économie, d'emploi et de connectivité, à travers une analyse indépendante menée par Oxford Economics. Il offre un aperçu de la manière dont les infrastructures commerciales, lorsqu'elles s'articulent avec les priorités locales, peuvent s'inscrire dans un changement plus vaste.

C'est une vision qui se trouve au cœur même de ce que nous appelons l'« Effet DP World » : lorsque le commerce va au-delà des infrastructures pour transformer les industries, il libère de nouvelles opportunités pour les communautés et stimule l'impact économique.



RÉSUMÉ EXÉCUTIF

PRÉSENTATION DE DAKAR

CROISSANCE ET OPPORTUNITÉS

Le paysage économique, social et environnemental de Dakar se caractérise par une forte croissance conjuguée à des défis de développement persistants. En tant que centre politique et économique du Sénégal, Dakar génère plus de la moitié du PIB national, représente 87 % des recettes fiscales du pays et concentre 80 % des entreprises et des emplois du secteur formel.^[6] Pourtant, cette concentration d'activité n'a pas éliminé la vulnérabilité. L'urbanisation rapide, l'omniprésence de l'économie informelle, l'exposition croissante aux risques climatiques et l'accès inégal aux services continuent de façonner les conditions de vie quotidiennes de nombreux ménages.



Accounts for
87 %
of national tax revenues.

Concentrates
80 %
of modern businesses
and jobs⁶

CROISSANCE URBAINE, INFORMALITÉ ET INCLUSION

L'expansion rapide de Dakar a attiré les populations et les capitaux, mais ce rythme de croissance exerce également une pression constante sur le logement, les infrastructures et les services de base. Bien que la région de Dakar ne couvre qu'une petite partie de la zone terrestre du Sénégal, elle héberge plus d'un quart de la population nationale, ce qui se traduit par une densité de population élevée. Une part importante du développement urbain s'est faite par le biais d'habitats spontanés et précaires, qui représenteraient 30 % à 40 % des zones urbaines occupées ; un chiffre qui témoigne d'une demande non satisfaite en logements abordables et planifiés.^[6]

Les conditions du marché du travail renforcent ces pressions. L'emploi informel domine l'économie de Dakar, environ trois quarts des travailleurs vivant d'activités informelles, notamment le commerce ambulant, le travail domestique, les services de transport et la récupération de déchets.^[7] Bien que ces activités fournissent des revenus, elles manquent souvent de stabilité, de protection sociale et d'opportunités de progression. Dans ce contexte, l'accès à l'emploi formel, au développement des compétences et aux services sociaux de base est essentiel pour traduire la croissance économique en gains durables en matière de bien-être.

JEUNESSE, GENRE ET ACCÈS AUX OPPORTUNITÉS

L'emploi des jeunes reste un défi central en matière d'inclusion. Malgré la croissance économique et les nombreux programmes mis en place, les jeunes continuent d'être confrontés à des niveaux élevés de chômage, de sous-emploi et d'informalité, tandis que les femmes sont surreprésentées dans des emplois précaires et à faible rémunération. La question clé pour le modèle de croissance de Dakar, en particulier pour les activités liées au commerce, est de savoir si les nouveaux emplois sont accessibles à ces groupes grâce à des parcours de formation, d'apprentissage et de formalisation, ou s'ils restent hors de portée pour ceux qui ne disposent pas d'atouts préalables.^[7]



PRÉSENTATION DE DAKAR

RISQUE CLIMATIQUE, STRESS ENVIRONNEMENTAL ET RÉSILIENCE



La vulnérabilité environnementale constitue une caractéristique majeure du contexte de développement de Dakar. La situation géographique de Dakar, sur une presqu'île de faible altitude, la rend particulièrement exposée à l'érosion côtière, aux inondations et aux submersions marines, des risques qui sont amplifiés par l'urbanisation rapide, le développement de l'habitat informel et une gestion limitée du littoral. Depuis près de deux décennies, certaines parties de la région de Dakar subissent des inondations récurrentes et graves, perturbant les moyens de subsistance, endommageant les logements et exerçant une pression supplémentaire sur les services publics.^[8]

Ces pressions environnementales ont une incidence directe sur les conditions sociales. L'habitat informel et la précarité de l'emploi augmentent l'exposition aux chocs climatiques, tandis que la faiblesse des recettes publiques, liée en partie à la prédominance du secteur informel, limite la capacité de l'État à investir à grande échelle dans l'adaptation, le logement et les infrastructures.

DAKAR : AU CARREFOUR DE LA CROISSANCE ET DE LA VULNÉRABILITÉ

Dakar illustre parfaitement la dualité de la trajectoire de développement du Sénégal. Le port, la logistique et les activités connexes ont attiré des investissements, de la connectivité et des emplois, renforçant ainsi le rôle de Dakar en tant que porte d'entrée commerciale régionale. Dans le même temps, l'informalité, les défis liés à l'emploi des jeunes, la pénurie de logements et l'exposition au changement climatique restent une réalité quotidienne pour de nombreux habitants.

Les sections suivantes examinent le fonctionnement du Terminal à conteneurs de Dakar (TCD) dans cet environnement complexe, en évaluant son rôle non seulement en tant que moteur du commerce et de l'activité économique, mais également en tant que contributeur potentiel à un développement économique plus résilient, inclusif et durable.

PRÉSENTATION DU TERMINAL À CONTENEURS DE DAKAR

UN PORT POUR LA CAPITALE DU SÉNÉGAL ET POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Le port de Dakar offre à ses clients des solutions logistiques et de chaîne d'approvisionnement de bout en bout, couvrant la manutention des cargaisons, l'attribution de fenêtres d'accostage, ainsi que l'organisation et le transport de fret sur de longues et courtes distances.

Le port de Dakar offre :

Une longueur
de quai de
710M

SIX
grues à quai

Une superficie combinée de
25,000M²

Une capacité de traitement de
900,000 EVP
par an

Pour les exportateurs et les importateurs, cette combinaison d'accès en haute mer, de connectivité ferroviaire et d'entreposage est renforcée par des opérations portuaires efficaces, ce qui réduit le temps d'escale des navires et accélère le traitement des conteneurs. Cela se traduit par des rotations de navires plus fréquentes, des délais de livraison raccourcis et un plus grand choix d'itinéraires pour l'acheminement du fret. Pour Dakar et ses environs, cela a donné naissance à un écosystème quotidien s'articulant autour des métiers portuaires, du transport routier, des services ferroviaires, de la maintenance, de l'administration et des services d'assistance, permettant une circulation fluide des marchandises et des personnes sur tout le territoire.

CONTRIBUTION ÉCONOMIQUE

IMPACT OPÉRATIONNEL DU TCD À DAKAR

Rien qu'à Dakar, l'impact^[10] opérationnel principal du TCD a contribué à hauteur de 244 millions USD au PIB du Sénégal et a permis de soutenir 4 490 emplois. Ramené à l'échelle individuelle, chaque employé du TCD est associé à environ 293 000 USD de valeur ajoutée brute, contre près de 11 000 USD par travailleur dans l'ensemble du secteur du transport et de l'entreposage de la région. Ces emplois à plus forte productivité et ces contributions durables aux administrations publiques permettent de renforcer les ressources financières de l'État ainsi que celles des ménages.^[11]

En 2024, l'impact cumulé des activités opérationnelles directes du TCD et de l'effet catalytique de la logistique en aval a :

1,2 MD USD

Contribué à hauteur de 1,2 milliard USD au PIB du Sénégal.

225 M USD

Généré 225 millions USD de recettes perçues par les administrations publiques sénégalaises.

Cette contribution se compose de la manière suivante :

213 M USD

PIB direct : 213 millions USD, générés par les propres activités du TCD au port de Dakar, qui emploie 728 personnes.

30 M USD

PIB indirect : 30 millions USD, issus de l'activité de la chaîne d'approvisionnement du DCT.

40 M USD

PIB induit : 40 millions USD, provenant de la réinjection dans l'économie des salaires versés aux employés du TCD et de ses fournisseurs.

900 M USD

Impact catalytique de la logistique en aval : 900 millions USD, générés par l'activité des prestataires de services logistiques, de transport et de distribution qui acheminent les marchandises importées et exportées via le port de Dakar.

EMPLOIS ET MOYENS DE SUBSISTANCE

Au total, [g1]l'impact cumulé des activités opérationnelles directes du TCD et de l'effet catalytique de la logistique en aval[/g1] a permis de soutenir environ 168 000 emplois dans l'ensemble du Sénégal en 2024 :



728

emplois directs au terminal.



Environ

8 160

emplois soutenus par les dépenses salariales (induites).



Environ

3 570

emplois dans sa chaîne d'approvisionnement (indirecte).



Environ

155 800

emplois soutenus par les prestataires de services logistiques, de transport et de distribution qui acheminent les marchandises importées et exportées via le port de Dakar.

Ces postes se répartissent comme suit :



TRANSPORT ET STOCKAGE :

notamment le transport routier et la logistique tierce.



Immobilier.



Réparation et maintenance.



Fourniture de services publics.

Pour Dakar et ses environs, cela se traduit par un plus grand nombre de foyers avec au moins un revenu lié à l'activité portuaire, sur le quai ainsi que dans les bureaux, les ateliers, les dépôts et les petites entreprises.

PERSONNES ET COMPÉTENCES



À l'échelle du Sénégal, l'emploi informel est particulièrement élevé. L'économie informelle englobe environ 97 % de toutes les unités économiques et emploie environ 96 % de la population active.^[11] L'emploi informel se caractérise généralement par des salaires faibles, l'absence de sécurité de l'emploi, des conditions de travail précaires, l'absence de protection sociale, une grande vulnérabilité à l'exploitation, des perspectives limitées de développement des compétences, une faible productivité et une réduction des recettes publiques. Cette situation crée un cercle vicieux qui maintient les travailleurs dans la pauvreté et réduit l'efficacité des services publics.

OPPORTUNITÉS D'EMPLOI FORMELLES

 l'investissement de
280 000 USD
consacré à dispenser

 **14 205**
heures de formation
approfondie pour la montée
en compétences de ses
collaborateurs à Dakar.

Les jeunes figurent parmi les populations qui peinent le plus à trouver des opportunités d'emploi formel et de qualité. Le port de Dakar offre des perspectives d'emploi formel à ses 728 collaborateurs directs, lesquels bénéficient de ses programmes de formation internes. DP World s'engage activement à favoriser l'épanouissement professionnel de l'ensemble de ses équipes, comme en témoigne l'investissement de 280 000 USD consacré à dispenser 14 205 heures de formation approfondie pour la montée en compétences de ses collaborateurs à Dakar.

Dans le cadre de son impact logistique opérationnel et en aval, DP World a soutenu l'emploi de :^[12]

 **90 100**
ressortissants sénégalais
(dont 99 % d'employés directs).

 **98 600**
femmes.

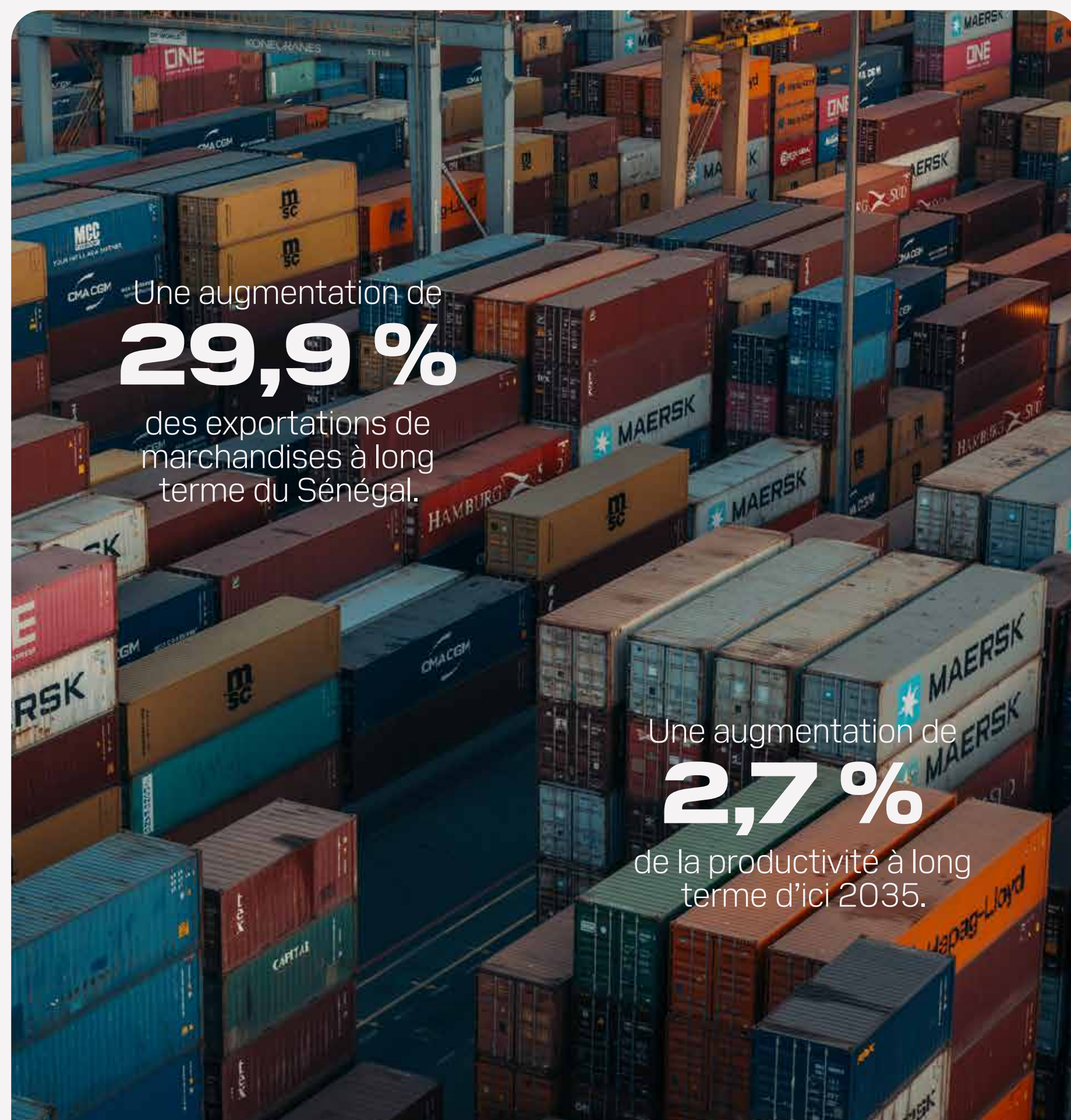
 **20 500**
jeunes de moins de
25 ans.

La création d'opportunités d'emploi formel et pérenne est indispensable pour permettre aux travailleurs de briser le cercle de la pauvreté, tout en donnant au Sénégal les moyens de garantir des services sociaux à sa population.

OUVERTURE DE NOUVELLES VOIES POUR LES ENTREPRISES

Le rôle du TCD ne se limite pas à la simple manutention de conteneurs : il s'agit de connecter Dakar et ses environs aux marchés nationaux et internationaux.

En s'appuyant sur l'Indice de connectivité des transports maritimes réguliers (LSCI) de la CNUCED comme indicateur de l'intégration maritime, Oxford Economics a modélisé l'impact de la présence de DP World à Dakar sur la capacité d'exportation et la productivité du Sénégal. Leur analyse suggère que les opérations de DP World à Dakar sont associées à :



Une augmentation de
29,9 %
des exportations de
marchandises à long
terme du Sénégal.

Une augmentation de
2,7 %
de la productivité à long
terme d'ici 2035.

**D'ICI 2035, CELA
POURRAIT
CORRESPONDRE
À :**

Environ
**3,5 MD
USD**
d'exportations de
marchandises supplémentaires.



Environ
**1,4 MD
USD**
de PIB supplémentaire.

**L'AUGMENTATION DU NOMBRE DE SERVICES ET D'ESCALES, ASSOCIÉE À
UNE OFFRE ÉLARGIE DE LIAISONS DIRECTES, PEUT SE TRADUIRE PAR :**



La possibilité de choisir
des itinéraires comportant
moins de transbordements
et présentant un risque
réduit.



Une plus grande
fiabilité dans le
respect des délais
de livraison à
l'étranger.



Des opportunités concrètes
pour les fabricants et
négociants de taille moyenne de
développer leurs exportations à
plus grande échelle.

Pour les producteurs locaux, une connectivité fiable et diversifiée au départ de Dakar peut transformer des exportations compétitives en un débouché commercial pérenne.

DP World investit également dans le nouveau port en eaux profondes de Ndayane, un projet d'infrastructure d'envergure mondiale qui, une fois opérationnel, renforcera considérablement la capacité portuaire et la connectivité maritime du Sénégal. En accueillant des navires de plus grande taille, en augmentant les capacités de traitement et en consolidant la position du Sénégal en tant que hub logistique régional, le port de Ndayane devrait stimuler davantage la productivité à long terme et le potentiel d'exportation du pays, bien au-delà des seuls impacts mesurés dans cette analyse.

ÉDUCATION ET OPPORTUNITÉ :

INVESTIR DANS LA PROCHAINE GÉNÉRATION

COLLABORATION AVEC BAREFOOT COLLEGE INTERNATIONAL

Depuis 2021, DP World est partenaire de Barefoot College International (BCI), une ONG internationale qui œuvre auprès des femmes marginalisées en milieu rural dans plus de 90 pays à travers le monde. Ce financement a permis à BCI de former des femmes de zones rurales d'Afrique de l'Ouest pour en faire des professionnelles de l'énergie solaire, des éducatrices et des micro-entrepreneures, offrant ainsi des perspectives d'avenir à des femmes ayant peu ou pas accès à l'éducation classique. De fait, ce partenariat a déjà permis de former 19 professionnelles de l'énergie solaire et de fournir un accès à une source d'énergie durable à 14 000 personnes.

À l'issue de leur formation, ces femmes sont en mesure d'installer, d'entretenir et de réparer des infrastructures solaires au sein de leurs communautés locales, mais aussi de créer des micro-entreprises rentables et de former à leur tour d'autres femmes de leur village. Ce partenariat a valu à DP World le prix de « Programme d'implication communautaire de l'année, EMEA », décerné par Environmental Finance en 2024.

PROGRAMME GROW

DP World a lancé son premier programme GROW en 2020 avec de jeunes diplômés à fort potentiel. Le programme GROW s'inscrit dans le cadre de l'engagement de DP World à favoriser l'essor des talents nationaux au sein des communautés où le groupe est implanté, notamment à Dakar. Cette initiative cible les jeunes qualifiés dans des domaines techniques tels que les opérations, la QHSSE^[1], la finance, le commerce et l'informatique. Cela permettra de renforcer leur employabilité future, tout en aidant DP World à constituer un vivier de futurs leaders pour l'ensemble de ses activités. Cela permettra de renforcer leur employabilité future, tout en aidant DP World à constituer un vivier de futurs leaders pour l'ensemble de ses activités. Depuis 2022, 13 jeunes professionnels ont intégré ce programme de deux ans au Sénégal, aux côtés de 321 stagiaires qui ont ainsi acquis une expérience précieuse au sein même de DP World. Parmi ces stagiaires, près d'un sur cinq a ensuite poursuivi son parcours en décrochant de nouvelles opportunités au sein de l'entreprise.



SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

Les habitants de Dakar bénéficient d'un ratio de médecins et d'infirmiers (pour 1 000 habitants) près de trois fois supérieur à celui du reste du Sénégal. Cependant, ce taux de 1,1 professionnel de santé pour 1 000 habitants reste inférieur de plus de la moitié au seuil minimal recommandé par l'Organisation mondiale de la santé, qui est de 2,3 médecins ou infirmiers pour 1 000 habitants.^[2] DP World Dakar soutient plusieurs initiatives de santé au Sénégal, notamment la campagne Octobre Rose. Menée en partenariat avec la Ligue sénégalaise contre le cancer (LISCA), cette campagne multidimensionnelle vise à sensibiliser la population et à promouvoir le dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus.

En 2022, le cancer du col de l'utérus était le cancer le plus fréquemment diagnostiqué chez les femmes sénégalaises, avec 2 064 nouveaux cas, suivi du cancer du sein, qui comptabilisait 1 838 nouveaux cas. Les taux de dépistage de ces cancers restent particulièrement faibles au Sénégal. Entre 2022 et 2024, la campagne Octobre Rose a toutefois permis de dépister 9 500 femmes.

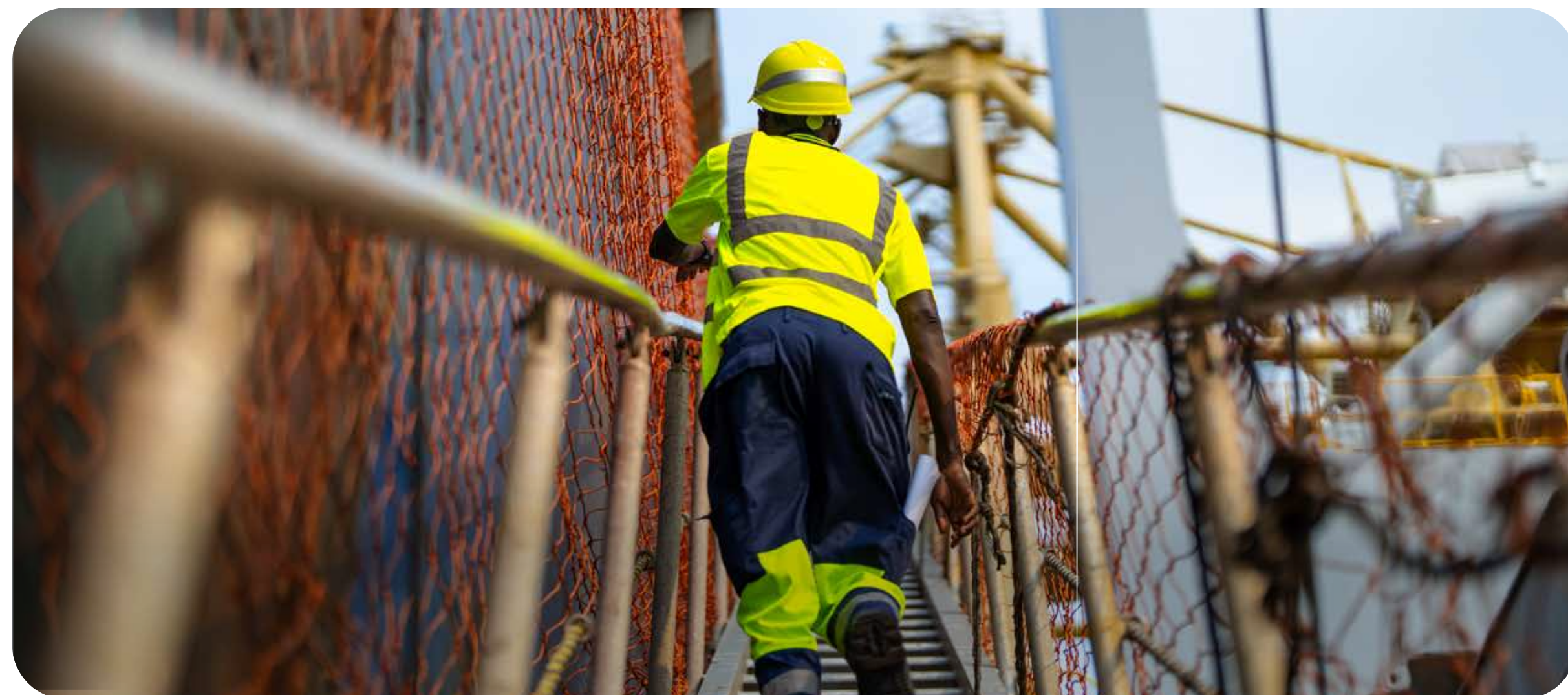
Chez les hommes, le cancer de la prostate est le plus fréquent au Sénégal, avec un taux d'incidence de 27,1 pour 100 000 habitants et un taux de mortalité de 15,4. Lancée par DP World en 2023, la campagne Novembre Bleu vise à sensibiliser le public à cette maladie et à souligner l'importance d'un dépistage précoce. En 2024, cette initiative s'est notamment concrétisée par une marche de solidarité réunissant plus de 1 000 participants, ainsi que par la distribution de plus de 5 000 brochures d'information pour éveiller les consciences.



TALENTS ET COMPÉTENCES

Afin de soutenir les ambitions commerciales à long terme du Sénégal, DP World développe le port de Ndayane, un nouveau port en eaux profondes situé à environ 50 km au sud de Dakar. Conçu pour accroître la capacité commerciale du pays et accompagner sa croissance future, ce projet marque une évolution majeure pour les infrastructures logistiques du Sénégal et son rôle dans le commerce régional.

Une fois opérationnel, le port permettra d'augmenter les capacités de traitement, d'accueillir des navires de plus grande taille et d'améliorer l'accès aux grandes lignes maritimes mondiales. Associé à une future zone économique et industrielle, il contribuera à créer un écosystème commercial plus intégré, efficace et compétitif à l'échelle du Sénégal et de l'Afrique de l'Ouest.



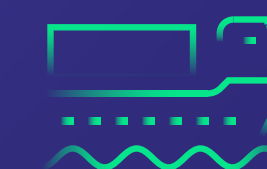
INVESTISSEMENT DE 1,2 MD USD

Le plus important investissement direct étranger au Sénégal et le plus grand investissement portuaire de DP World en Afrique à ce jour.



CONTRIBUTION AU PIB DE 13 M USD

Une activité économique soutenue par les contrats d'approvisionnement liés à la construction (2022-2024).



CAPACITÉ EVP DE 1,2 M

Un nouveau terminal en eaux profondes conçu pour accueillir les plus grands porte-conteneurs du monde.



EMPLOIS PRIS EN CHARGE

Jusqu'à **1 800**

Des retombées directes sur l'emploi grâce au chantier de construction et aux chaînes d'approvisionnement locales en 2024.

CONCLUSION

TOURNÉS VERS L'AVENIR : L'IMPACT DU COMMERCE À DAKAR

L'analyse présentée dans ce rapport démontre à quel point un simple terminal à conteneurs s'inscrit au cœur même de l'histoire de Dakar. Chaque année, le TCD apporte une contribution de plusieurs millions de dollars au PIB de Dakar et soutient des milliers d'emplois dans la ville et sa région. Ces postes, caractérisés par une forte productivité, offrent de réelles opportunités professionnelles aux jeunes ainsi qu'aux femmes. En renforçant la connectivité maritime du Sénégal, le terminal ouvre des perspectives concrètes d'essor des exportations et de la productivité à long terme. Parallèlement, il finance des programmes éducatifs qui offrent aux jeunes et aux membres de la communauté de meilleures chances d'apprendre et d'évoluer.

Ces contributions transforment concrètement le quotidien des habitants de la région de Dakar. C'est là toute l'illustration de « l'Effet DP World » : l'impact cumulé d'un commerce inclusif, mené avec la même attention portée aux personnes qu'aux marchandises, qu'il s'agisse d'un emploi portuaire permettant à une jeune fille de poursuivre sa scolarité ou de contribuer à garantir la sécurité sociale de sa famille.



RÉFÉRENCES

- 01** <https://ilostat.ilo.org/data/country-profiles/sen/>
- 02** Les recettes publiques comprennent les impôts, les redevances de concession et les distributions de dividendes versés directement par le port, ainsi que les recettes fiscales supplémentaires générées indirectement par l'activité de la chaîne d'approvisionnement, la consommation financée par les salaires des collaborateurs et les activités logistiques en aval rendues possibles par le port.
- 03** <https://www.ilo.org/publications/formalization-micro-and-small-enterprises-and-their-workers-experiences>
- 04** <https://genderdata.worldbank.org/en/economies/senegal>
- 05** <https://hdr.undp.org/sites/default/files/Country-Profiles/MPI2025/SEN.pdf>
- 06** https://unhabitat.org/sites/default/files/2023/07/senegal_country_brief_final_en.pdf
- 07** https://www.wiego.org/wp-content/uploads/2022/04/WIEGO_Statistical_BriefN31_Senegal.pdf
- 08** <https://www.rosalux.de/en/news/id/52279/the-climate-threat-to-dakar>
- 09** https://unhabitat.org/sites/default/files/2023/07/senegal_country_brief_final_en.pdf
- 10** Hors impact logistique catalytique en aval.
- 11** <https://www.ilo.org/publications/formalization-micro-and-small-enterprises-and-their-workers-experiences>
- 12** Analyse indépendante menée par Oxford Economics, 2025

OXFORD ECONOMICS

Oxford Economics est l'un des plus grands cabinets de conseil indépendants au monde, qui fournit des rapports, des prévisions et des outils analytiques sur plus de 200 pays, 100 secteurs et 8 000 villes et régions. Nos modèles économiques et industriels de premier plan et nos outils analytiques nous offrent une capacité inégalée à prévoir les tendances des marchés extérieurs et à évaluer leur impact économique, social et commercial. Oxford Economics a été fondée en 1981 en tant qu'initiative commerciale avec l'école de commerce de l'université d'Oxford pour fournir des prévisions et des modélisations économiques aux entreprises britanniques et aux établissements financiers qui se développent à l'étranger.

Basée à Oxford, en Angleterre, avec des centres régionaux à New York, Londres, Francfort et Singapour, Oxford Economics a ouvert des bureaux dans le monde entier à Belfast, Boston, Le Cap, Chicago, Dubaï, Dublin, Hong Kong, Los Angeles, Mexico, Milan, Paris, Philadelphie, Stockholm, Sydney, Tokyo et Toronto. Nous employons 700 personnes, dont plus de 450 économistes, experts du secteur et rédacteurs spécialisés dans les affaires, soit l'une des plus grandes équipes de macroéconomistes et de spécialistes du leadership éclairé. Notre équipe internationale est hautement qualifiée dans une gamme complète de techniques de recherche et de compétences en leadership éclairé, de la modélisation économétrique, de l'élaboration de scénarios et de l'analyse de l'impact économique aux études de marché, études de cas, panels d'experts et analyses Web.

Oxford Economics est un conseiller de premier plan auprès des décideurs du monde des affaires, de la finance et des pouvoirs publics, ainsi qu'auprès des leaders d'opinion. Notre clientèle mondiale comprend désormais plus de 2 500 organisations internationales, y compris des multinationales et des établissements financiers de premier plan, des organismes publics et des associations professionnelles clés, ainsi que les meilleures universités, cabinets de conseil et groupes de réflexion.

DÉCEMBRE 2025

Toutes les données présentées dans les tableaux et graphiques appartiennent à Oxford Economics, sauf indication contraire indiquée en pied-de-page, et sont protégées par le droit d'auteur © Oxford Economics Ltd. Ce rapport est confidentiel à DP World et ne peut être publié ou diffusé sans leur autorisation écrite préalable.

La modélisation et les résultats présentés dans les présentes sont basés sur des informations fournies par des tiers sur lesquelles Oxford Economics s'est appuyée pour produire son rapport et ses prévisions de bonne foi. Toute révision ou mise à jour ultérieure de ces données affectera les évaluations et projections présentées.

Pour discuter plus en détail du rapport, contactez :

MORGAN ROONEY

mrooney@oxfordeconomics.com

SAMI HAMROUSH

shamroush@oxfordeconomics.com

